

**RAPORT  
O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ  
ORAZ PROGNOZA FINANSOWA  
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU  
ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ  
POWIATOWEGO SZPITALA SPECJALISTYCZNEGO  
W STALOWEJ WOLI  
NA LATA 2026 - 2028**



Stalowa Wola, maj 2026 r.

# Spis treści

Wstęp.....	3
I. Charakterystyka podmiotu.....	3
1. Nazwa i siedziba podmiotu.....	3
2. Opis podmiotu.....	4
3. Forma prawna, organy i gospodarka finansowa .....	6
4. Obszar działania, cele i zadania.....	7
5. Realizacja opieki medycznej.....	8
Dane dotyczące liczby łóżek.....	8
Wykorzystanie bazy łóżkowej .....	8
Dane dotyczące liczby udzielonych porad .....	10
Dane porównawcze w zakresie liczby świadczeń .....	11
II. Analiza SWOT.....	11
Mocne strony .....	11
Słabe strony.....	12
Szanse .....	13
Zagrożenia.....	13
III. Aktualna sytuacja ekonomiczno-finansowa.....	14
1. Struktura zatrudnienia.....	14
2. Bilans oraz rachunek zysków i strat.....	16
3. Analiza przychodów i kosztów .....	20
4. Analiza wskaźnikowa.....	21
IV. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SPZZOZ W STAŁOWEJ WOLI NA LATA 2026-2028.....	25
V. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową Szpitala .....	31
VI. Podsumowanie.....	32

## **Wstęp**

Działając na podstawie art.53a ust.1 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026. poz. 156 z dnia 2026.02.11), Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Powiatowego Szpitala Specjalistycznego w Stalowej Woli sporządza **Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej** jednostki.

Opracowanie zawiera opis sytuacji finansowej Szpitala w roku 2025 na podstawie sprawozdania finansowego, wskaźników ekonomiczno-finansowych zgodnie z wytycznymi zawartymi w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. W dokumencie opisana jest również podstawowa działalność statutowa i prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028.

## **I. Charakterystyka podmiotu**

### **1. Nazwa i siedziba podmiotu**

Nazwa i siedziba podmiotu – Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej Powiatowy Szpital Specjalistyczny w Stalowej Woli. Podmiot może używać nazwy skróconej SPZZOZ Powiatowy Szpital Specjalistyczny w Stalowej Woli lub Powiatowy Szpital Specjalistyczny w Stalowej Woli.

Siedzibą podmiotu jest miasto Stalowa Wola.

Dane adresowe:

ul. Staszica 4

37-450 Stalowa Wola

tel: 15 843 32 05, fax: 15 842 06 72

e-mail: sekretariat@szpital-stw.com

adres do e-doręczeń: AE:PL-19828-69506-DWIUV-33

strona internetowa: [www.szpital-stw.com](http://www.szpital-stw.com)

Nazwa podmiotu tworzącego Starostwo Powiatowe w Stalowej Woli

NIP 865-20-75-413

REGON 000312567

KRS 000 000 9325

## 2. Opis podmiotu

W ramach medycznej struktury organizacyjnej SPZZOZ Powiatowego Szpitala Specjalistycznego w Stalowej Woli działa 16 oddziałów szpitalnych, 29 poradni specjalistycznych, szkoła rodzenia, laboratorium medyczne, pracownie endoskopii i diagnostyki obrazowej, szpitalny oddział ratunkowy (SOR), nocna i świąteczna opieka medyczna, centralna sterylizatornia, dział rehabilitacji, apteka szpitalna, zakład patomorfologii. Szpital dysponuje 383 łózkami (376 na oddziałach szpitalnych oraz 7 stanowisk na SOR), w tym łózkami intensywnego nadzoru. W strukturze podmiotu działa także blok operacyjny i porodowy. Ponadto Szpital dysponuje 26 stanowiskami dializacyjnymi i 24 miejscami pobytu dziennego w zakresie psychiatrii.

W strukturach działalności pozamedycznej utworzone są działy: ekonomiczno-finansowy, analiz i rozliczeń świadczeń zdrowotnych, kadrowo-administracyjny, kontrolingu finansowego, zamówień publicznych i zaopatrzenia, naprawy i serwisowania sprzętu medycznego, transportu, informatyki, techniczno-eksploatacyjny, żywności i żywienia, jakości i promocji zdrowia.

Podmiot leczniczy realizuje świadczenia w trybie hospitalizacji, hospitalizacji planowej, w trybie leczenia jednego dnia, ambulatoryjnym, świadczenia domowe oraz środowiskowe. Szpital udziela świadczeń zdrowotnych w warunkach stacjonarnych i ambulatoryjnych w następujących dziedzinach: kardiologia, ortopedia i traumatologia narządu ruchu, pediatria, ginekologia i położnictwo, neonatologia, otorynolaryngologia, dermatologia, chirurgia, anestezjologia i intensywne terapia, neurologia i neurochirurgia, choroby wewnętrzne i gastroenterologia, okulistyka, nefrologia, medycyna ratunkowa oraz rehabilitacja medyczna. W zakresie dermatologii, neurologii, nefrologii oraz okulistyki realizowane są także różnorodne programy lekowe. Świadczenia z zakresu psychiatrii prowadzone są kompleksowo w ramach pilotażowego programu Centrum Zdrowia Psychicznego, w ramach którego utworzony został również bezpośredni dostęp do świadczeń psychiatrycznych na terenie powiatu niżańskiego.

W ramach działania oddziałów szpitalnych zakład wykonuje specjalistyczne zabiegi operacyjne oraz diagnostyczne, w zakresie: ortopedii endoprotezoplastykę, w zakresie kardiologii ablacje, wszczepianie i wymianę rozruszników serca, w zakresie neurologii leczenie udarów mózgu, w zakresie rehabilitacji stacjonarnej opiekę i rehabilitację neurologiczną oraz kardiologiczną, w zakresie nefrologii hemodializoterapię w trybie stacji dializ oraz dializoterapię otrzewnową w warunkach domowych. Dodatkowo w warunkach ambulatoryjnych Powiatowy Szpital Specjalistyczny w Stalowej Woli realizuje świadczenia

zdrowotne w zakresach: diabetologia, foniatria, leczenie bólu, chirurgia naczyniowa, hepatologia, onkologia, urologia, reumatologia, świadczenia preluksacyjne, choroby zakaźne, choroby płuc dla dorosłych oraz dzieci, tlenoterapia domowa, wykonuje także badania medycyny pracy oraz transport sanitarny. Szpital realizuje diagnostykę obrazową - posiada w ofercie świadczenia RTG, TK, mammografię, badania endoskopowe, EEG, USG oraz echokardiografię. Zapewnia także dostęp do badań elektromiografii i elektroneurografii, rezonansu magnetycznego w trybie hospitalizacji. We własnym zakresie lub z pomocą podwykonawców wykonuje badania laboratoryjne analityczne oraz mikrobiologiczne, patomorfologiczne, oferuje także usługi sterylizacji. Szpital udziela także świadczeń podstawowej opieki zdrowotnej w ramach nocnej i świątecznej opieki medycznej lekarskiej i pielęgniarskiej poza godzinami pracy gabinetów podstawowej opieki zdrowotnej POZ.

W 2025 roku zrealizowano ponad 37 tysięcy hospitalizacji w oddziałach stacjonarnych, w tym ponad 16 tysięcy przyjęć w SOR. Udzielono w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej ponad 130 tysięcy świadczeń zdrowotnych.

Realizując zadania zarządcze po przez jakość, Powiatowy Szpital Specjalistyczny w Stalowej Woli na potwierdzenie wysokiej jakości udzielania świadczeń uzyskał poniższe certyfikaty i świadectwa:

- Certyfikat Akredytacyjny nr 2025/89 potwierdzający spełnienie standardów akredytacyjnych dla leczenia szpitalnego w zakresie działalności zakładu leczniczego. Wydany dnia 28 listopada 2025 r. z upoważnienia Ministra Zdrowia przez Tomasza Maciejewskiego Podsekretarza Stanu.
- Certyfikat ISO 9001:2015 w zakresie: leczenie szpitalne, ambulatoryjna opieka specjalistyczna, opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień, profilaktyczne programy zdrowotne, rehabilitacja lecznicza, podstawowa opieka zdrowotna, podstawowa opieka zdrowotna w zakresie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, leczenie szpitalne w zakresie świadczeń zdrowotnych odrębnie kontraktowanych oraz transport sanitarny. Wydany 17 grudnia 2025 r., ważny do 19 grudnia 2028 r.
- Świadectwo wydane w dniu 4 grudnia 2025 r. przez Centralny Ośrodek Badań w Diagnostyce Mikrobiologicznej potwierdzające, że Pracownia Diagnostyki Mikrobiologicznej będąca częścią Medycznego Laboratorium Diagnostycznego uzyskała pozytywne wyniki w Ogólnopolskim Sprawdzianie Wiarygodności Badań Mikrobiologicznych POLMICRO 2025.

- Świadczenie wydane w dniu 10 grudnia 2025 r. przez Centralny Ośrodek Badań w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi, potwierdzające, że Medyczne Laboratorium Diagnostyczne uzyskało pozytywną ocenę roczną dla wybranych analitów chemicznych.

### **3. Forma prawna, organy i gospodarka finansowa**

Organem tworzącym Powiatowego Szpitala Specjalistycznego w Stalowej Woli jest Starostwo Powiatowe w Stalowej Woli. Nadzór nad działalnością jednostki sprawuje Zarząd Powiatu. Szpital jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, wpisanym do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Podkarpackiego pod numerem 000000010188

Organami Szpitala są:

1. Kierownik — będący jednoosobowym organem kierującym i zarządzającym oraz reprezentującym Szpital na zewnątrz,
2. Rada Społeczna — będąca organem inicjującym i opiniodawczym oraz organem doradczym Kierownika.

SPZZOZ Powiatowy Szpital Specjalistyczny w Stalowej Woli prowadzi gospodarkę finansową w formie samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej, który pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Podstawą gospodarki SPZZOZ w Stalowej Woli jest Plan Finansowy ustalany przez Kierownika i opiniowany przez Radę Społeczną.

#### **4. Obszar działania, cele i zadania**

Większość świadczeń medycznych jest udzielana mieszkańcom powiatu stalowowolskiego oraz mieszkańcom powiatów ościennych. Szpital przyjmuje również pacjentów z innych części kraju, jak również z zagranicy.

Miejszem udziela świadczeń zdrowotnych dla pacjentów jest kompleks budynków szpitalnych przy ul. Staszica 4 oraz w jednostce organizacyjnej zlokalizowanej przy ul. Wyszyńskiego 2 w Stalowej Woli. Część świadczeń z zakresu zdrowia psychicznego jest realizowana w Nisku przy ul. Chopina 31 oraz w miejscu pobytu pacjenta w ramach opieki środowiskowej.

Podstawowym celem Szpitala jest wykonywanie działalności leczniczej w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia.

Misja Szpitala: „Szpital przyjazny i bezpieczny dla Pacjenta”.

Do zadań Szpitala należy w szczególności:

1. Udzielanie stacjonarnych i całodobowych świadczeń zdrowotnych szpitalnych, oraz ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych obejmujących badania diagnostyczne wykonywane w celu rozpoznania stanu zdrowia i ustalenia dalszego postępowania leczniczego.
2. Realizacja zadań z zakresu promocji zdrowia.
3. Prowadzenie profilaktyki zdrowotnej oraz działań leczniczo-rehabilitacyjnych.
4. Realizacja zadań z zakresu świadczeń zdrowotnych, a także programów zdrowotnych i zadań dodatkowych zleconych przez dysponentów zarówno środków publicznych i niepublicznych.
5. Realizacja zadań z zakresu medycyny pracy.

## 5. Realizacja opieki medycznej

### Dane dotyczące liczby łóżek

Liczba łóżek w 2025 roku wzrosła o 1 w porównaniu do 2024. Utworzono nowe łóżko w oddziale intensywnej terapii.

Lp.	Wyszczególnienie	2023	2024	2025
1.	Oddział Pediatryczny	22	22	22
2.	Oddział Chorób Wewnętrznych	44	44	44
3.	Oddział Kardiologiczny	24	24	24
4.	Oddział Kardiologii Inwazyjnej	31	31	31
5.	Oddział Chirurgiczny Ogólny	38	38	38
6.	Oddział Położniczo-Ginekologiczny	32	32	32
7.	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	7	7	8
8.	Oddział Nefrologiczny i Dializoterapii	12	12	12
9.	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	20	20	20
10.	Oddział Neurologiczny	32	32	32
11.	Oddział Otorynolaryngologiczny	13	13	13
12.	Oddział Dermatologiczny	14	14	14
13.	Oddział Okulistyczny	8	8	8
14.	Oddział Neonatologiczny	16	16	16
15.	Oddział Psychiatryczny	50	50	50
16.	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej	12	12	12
	<b>Razem</b>	<b>375</b>	<b>375</b>	<b>376</b>

Tabela 1: liczba łóżek w SPZZOZ w Stalowej Woli w latach 2023-2025.

### Wykorzystanie bazy łóżkowej

Dokonano analizy wykorzystania bazy łóżkowej z określeniem niezbędnej liczby łóżek w stosunku do wielkości kontraktu i umożliwiającej dostępność do świadczeń zdrowotnych realizowanych w oddziałach szpitalnych.

Analiza została przeprowadzona dla każdego oddziału oddzielnie w oparciu o dane za 2025 rok. Analizę przeprowadzono pod kątem szacowania możliwości zwiększenia zakresu świadczeń przy wykorzystaniu aktualnie posiadanych przez Szpital zasobów.

Lp	Wyszczególnienie	Liczba łóżek	Liczba leczonych w oddziale	Liczba pacjentów hospitalizowanych (wypis + zgony)	Liczba osobodni	Wskaźnik wykorzystania łóżek	Średni czas pobytu (w dniach)	Liczba łóżek efektywnych
1.	Oddział Pediatriczny	22	1408	1406	3154	39%	2,2	8,58
2.	Oddział Chorób Wewnętrznych	44	1874	3182	11777	73%	6,3	32,12
3.	Oddział Kardiologiczny	24	1593	1519	6859	78%	4,3	18,72
4.	Oddział Kardiologii Inwazyjnej	31	2005	1971	6824	60%	3,4	18,6
5.	Oddział Chirurgiczny Ogólny	38	2520	2432	9600	69%	3,8	26,22
6.	Oddział Położniczo-Ginekologiczny	32	1872	1859	5027	43%	2,7	13,76
7.	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	8	183	83	2095	72%	11,4	5,76
8.	Oddział Nefrologiczny i Dializoterapii	12	790	776	2544	58%	3,2	6,96
9.	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	20	1178	1159	4967	68%	4,2	13,6
10.	Oddział Neurologiczny	32	1553	1477	9844	84%	6,3	26,88
11.	Oddział Otorinolaryngologiczny	13	931	926	2240	47%	2,4	6,11
12.	Oddział Dermatologiczny	14	1740	1734	2738	54%	1,6	7,56
13.	Oddział Okulistyczny	8	1550	1550	0	0	0	0
14.	Oddział Neonatologiczny	16	496	494	2023	35%	4,1	5,6
15.	Oddział Psychiatryczny	50	960	902	19388	106%	20,2	53
16.	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej	12	104	97	3523	80%	33,9	9,6
	Razem	376	20757	20161	92603	67%	5,5%	251,92

Tabela 2: wykorzystanie bazy łóżkowej w SPZZOZ w Stalowej Woli w roku 2025.

## Dane dotyczące liczby udzielonych porad

W 2025 roku liczba udzielonych porad w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej wzrosła o ponad 4,23% w stosunku do porównywalnego okresu w roku 2024. Daje to wzrost liczby udzielonych porad w roku obliczeniowym o 5330 porad specjalistycznych. 15 poradni odnotowało wzrost porad rok do roku. Największy przyrost 66,23 % odnotowano w poradni neurologicznej. 14 poradni udzieliło mniej porad w 2025 roku w porównaniu do roku poprzedniego.

L.p.	Wyszczególnienie	2023	2024	2025
1	Poradnia Zdrowia Psychicznego	6 997	14 028	15 356
2	Poradnia Terapii Uzależnienia od Alkoholu i Współzależnienia	573	676	701
3	Poradnia Gastroenterologiczna	3 442	3 142	3 300
4	Poradnia Diabetologiczna	4 912	7 178	7 808
5	Poradnia Okulistyczna	4 982	6 646	6 755
6	Poradnia Reumatologiczna	2 056	1 998	2 093
7	Poradnia Neurologiczna	2 914	2 286	3 802
8	Poradnia Chorób Zakaźnych	1 217	966	949
9	Poradnia Hepatologiczna	1 991	2 083	2 058
10	Poradnia Neonatologiczna oraz Zaburzeń i Wad Rozwojowych Dzieci	459	824	579
11	Poradnia Kardiologii Dziecięcej	1 212	1 242	1 046
12	Poradnia Chirurgii Naczyniowej	872	756	717
13	Poradnia Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej	18 479	19 463	18 840
14	Poradnia Preluksacyjna	1 145	1 069	1 422
15	Poradnia Chirurgii Ogólnej	5 735	7 449	7 345
16	Poradnia Otolaryngologiczna	3 322	3 441	3 272
17	Poradnia Foniatryczna	322	427	323
18	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	7 641	8 276	7 784
19	Poradnia Onkologiczna	1 708	1 834	1 715
20	Poradnia Urologiczna	1 916	1 911	1 996
21	Poradnia Endokrynologiczna	4 665	5 008	6 044
22	Poradnia Kardiologiczna	14 994	13 611	13 781
23	Poradnia Medycyny Pracy	1 998	2 714	3 309
24	Poradnia Leczenia Bólu	1 319	1 231	1 153
25	Poradnia Dermatologiczna	9 320	10 090	10 930
26	Poradnia Nefrologiczna	861	870	992
27	Poradnia Położniczo – Ginekologiczna	5 424	4 360	4 628
28	Poradnia Neurochirurgiczna	1 229	1 698	1 959
29	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc dla dzieci	313	663	613
Razem		112 018	125 940	131 270

Tabela 2: liczba udzielonych porad w Przychodni Specjalistycznej SPZZOZ w Stalowej Woli w latach 2023-2025.

## Dane porównawcze w zakresie liczby świadczeń

Wyszczególnienie	2023	2024	2025
Liczba hospitalizacji z ruchem międzyoddziałowym	31 811	36 550	37 403
Liczba udzielonych porad (z medycyną pracy)	112 018	125 940	131 270
Liczba zabiegów rehabilitacyjnych	39 579	40 516	32 323
Liczba zabiegów operacyjnych	7 248	8 218	8 539

Tabela 3: porównanie danych statystycznych w SP ZZOOZ w Stalowej Woli w latach 2023-2025.

Liczba udzielanych świadczeń w 2025 roku wzrosła w trzech obszarach. Spadek odnotowano w zakresie zabiegów rehabilitacyjnych.

## II. Analiza SWOT

SPZZOOZ w Stalowej Woli ma swoiste cechy wspólne z innymi podmiotami medycznymi szczebla powiatowego, ale też sporo cech odbiegających od przeciętnej krajowej. Dla zobrazowania tych kwestii posłuży analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń stojących przed SPZZOOZ w Stalowej Woli.

### Mocne strony

- wieloprofilowość i kompleksowość udzielanych świadczeń zdrowotnych,
- wyspecjalizowana kadra medyczna,
- nowoczesny, o bardzo wysokim standardzie, Blok Operacyjny,
- poprawiająca się infrastruktura szpitalna dzięki programom inwestycyjnym (Polski Ład, KPO),
- inwestycje w nowoczesny sprzęt medyczny, dzięki programom inwestycyjnym,
- posiadanie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego,
- realizacja wysokospecjalistycznych procedur medycznych,
- wdrażanie innowacyjnych metod leczenia i technologii medycznych,
- wysoka jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych,
- dobrze skorelowana ambulatoryjna opieka specjalistyczna ze strukturą oddziałów szpitalnych,
- posiadanie Certyfikatu Akredytacyjnego Ministerstwa Zdrowia,
- posiadanie Certyfikatu ISO
- posiadanie świadectw jakości w diagnostyce laboratoryjnej i mikrobiologicznej

Wskazane cechy powinny pozwolić SPZZOZ w Stalowej Woli na wykorzystanie płynących z otoczenia szans oraz minimalizację skutków zagrożeń, a w efekcie utrzymanie dotychczasowej stabilnej pozycji w regionie.

### **Słabe strony**

- nierentowność realizowanych świadczeń zdrowotnych w niektórych zakresach,
- niewykonywanie planów na niektórych oddziałach szpitalnych,
- zbyt duże koszty stałe, zwłaszcza wynagrodzeń wobec uzyskiwanych przychodów,
- konieczność dostosowania części oddziałów do wymogów sanitarno-technicznych,
- zaawansowany wiek obiektów i infrastruktury (wysokie koszty utrzymania i remontów),
- zużycie techniczne części sprzętu i aparatury medycznej, bez perspektyw na finansowanie odtworzenia zasobów,
- brak prawnej możliwości realizacji świadczeń zdrowotnych na zasadach komercyjnych,
- wzrastająca średnia wieku personelu medycznego,
- postawy zachowawcze personelu (obawa przed zmianami)

Do najistotniejszych słabych stron SPZZOZ w Stalowej Woli należy zaliczyć problemy z płynnością finansową. Przekłada się to na opóźnienia w terminowym regulowaniu zobowiązań z tytułu dostaw i usług. Niedobór środków pieniężnych przeznaczonych do finansowania działalności operacyjnej wpływa bezpośrednio na brak możliwości generowania przez jednostkę zysku ze swojej podstawowej działalności. W związku z tym brak jest możliwości finansowania ze środków własnych inwestycji oraz innych działań związanych z szeroko pojętym rozwojem. Brak płynności finansowej powoduje zwiększenie kosztów finansowych.

Oprócz działań wewnętrznych zmierzających do stabilizacji sytuacji finansowej, SPZZOZ w Stalowej Woli podjął starania do wykorzystania szansy którą jest potencjalna możliwość zwiększania wycen nierentownych świadczeń przez resort zdrowia, poprzez aktywną współpracę z Agencją Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji.

Słabe strony Szpitala to również zaawansowany wiek infrastruktury. W efekcie Szpital zmuszony jest ponosić znaczne wydatki remontowe w celu utrzymania zdekapitalizowanej infrastruktury i obiektów oraz systematycznego doprowadzania ich do współczesnych standardów.

## **Szanse**

- stały wzrost zapotrzebowania na świadczenia zdrowotne,
- dynamiczny rozwój wiedzy medycznej,
- pojawianie się nowych technologii medycznych i metod leczenia,
- potencjalna możliwość zwiększania przez resort zdrowia wycen nierentownych świadczeń,
- zapowiedzi resortu zdrowia dotycząca wdrażania dalszych programów kompleksowej opieki zdrowotnej,
- możliwości pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji,
- wzrost gospodarczy kraju i regionu,
- możliwości zwiększania finansowania ryczałtu,
- możliwości zwiększania przychodów z realizacji zakresów odrębnie finansowanych,
- determinacja kadry kierowniczej jednostki do zmian,

## **Zagrożenia**

- niewystarczający poziom finansowania publicznego systemu ochrony zdrowia,
- ujemny kapitał własny,
- migracja personelu lekarskiego i pielęgniarstwa,
- roszczenia płacowe (w tym sprawy sądowe) pracowników służby zdrowia,
- wzrost roszczeniowości pacjentów,
- konkurencja ze strony niepublicznych świadczeniodawców, w szczególności w wysoko rentownych zakresach świadczeń,
- brak prawnej możliwości realizacji świadczeń zdrowotnych na zasadach komercyjnych,
- długotrwałe i skomplikowane procedury zamówień publicznych

### III. Aktualna sytuacja ekonomiczno-finansowa

#### 1. Struktura zatrudnienia

W tabeli nr 5 przedstawiono strukturę zatrudnienia w SPZZOZ w Stalowej Woli w latach 2023 - 2025.

Grupy zawodowe	31 grudnia 2023				31 grudnia 2024				31 grudnia 2025			
	Liczba osób		Liczba etatów		Liczba osób		Liczba etatów		Liczba osób		Liczba etatów	
	Umowy o pracę	Umowy cywilno - prawne	Umowy o pracę	Umowy cywilno - prawne	Umowy o pracę	Umowy cywilno - prawne	Umowy o pracę	Umowy cywilno - prawne	Umowy o pracę	Umowy cywilno - prawne	Umowy o pracę	Umowy cywilno - prawne
Administracja	57	7	55,90	2,14	56	5	54,50	0,49	61	3	59,7	0,55
Dietetyczki	8		7,5	-	7	-	7	-	7	-	7	-
Gospodarczo – usługowi	53	3	53	2,28	50	4	49,50	3,03	52	4	51,5	3,01
Inny pers. z wyższym wykształ. med.	58	9	55,27	1,32	62	16	58,57	3,16	66	23	61,77	6,23
Kierowca samochodowy	21	2	21	2,93	20	3	20	3,7	18	5	18	4,02
Lekarze	80	159	63,42	30,68	75	167	58,63	34,4	72	168	54,1	30,7
Lekarze rezydenci	27	-	27	-	35	-	35	-	39	1	39	0,95
Lekarze stażyści	9	-	9	-	7	-	7	-	4	-	4	-
Opiekun medyczny	6	-	6,00	-	5	-	5	-	6	-	6	-
Pielęgniarki	375	15	372,10	20,32	367	41	364,50	14,21	360	66	357,5	29,18
Położne	46	-	45,50	-	51	-	51	-	50	2	50	0,89
Ratownicy medyczni	10	16	10,00	3,45	11	16	11	3,73	12	19	12	5,5
Rejestratorki medyczne	22	-	22,00	-	19	1	19	0,33	21	-	20	-
Salowe	18	-	18,00	-	15	-	15	-	14	1	14	1,05
Sanitariusze	6	-	6,00	-	6	-	6	-	5	-	5	-
Sekretarki medyczne	32	1	32,87	0,87	34	2	34	2,04	33	2	33	1,85
Statystycy medyczni	4	-	4,00	-	5	1	5	0,81	5	2	5	1,01
Technicy	55	3	53,67	3,85	53	8	51,67	6,52	53	5	51,27	4,64
<b>Ogółem:</b>	<b>887</b>	<b>215</b>	<b>861,36</b>	<b>67,84</b>	<b>878</b>	<b>264</b>	<b>852,37</b>	<b>72,42</b>	<b>878</b>	<b>301</b>	<b>848,84</b>	<b>89,58</b>

Tabela 4: struktura zatrudnienia personelu w SPZZOZ w Stalowej Woli w latach 2023-2025.

Na przestrzeni lat 2023-2025 w ogólnym zatrudnieniu nie odnotowuje się istotnych zmian. Ilość etatów osób zatrudnionych na podstawie umowy o pracę w 2025 roku była taka sama jak 2024 r. W grupie osób zatrudnionych na umowach cywilno - prawnych nastąpiło zwiększenie w roku 2025 w porównaniu do roku poprzedniego o 37 osób co przekłada się na zwiększenie 17,16 etatu przeliczeniowego.

W tabeli nr 6 przedstawiono zestawienie kosztów osobowych w SPZZOZ w Stalowej Woli ponoszonych w latach 2023-2025.

Koszty osobowe	2023 r.	2024 r.	2025 r.
Wynagrodzenia - umowy o pracę	88 973 583,04	101 354 040,89	115 137 308,46
Wynagrodzenia - umowy zlecenia	2 223 904,00	4 727 824,60	7 521 817,28
Wynagrodzenia - umowy o dzieło	45 045,00	0	0
Kontrakty lekarskie i pielęgniarskie	42 613 833,05	54 274 732,81	59 263 162,05
ZUS pracodawcy	18 268 552,32	21 401 131,64	24 772 438,26
Razem	152 124 917,41	181 757 729,94	206 694 726,05
Przychody netto ze sprzedaży	222 648 251,95	262 206 742,60	290 004 369,55
koszty osobowe/przychody	68,33 %	69,32%	71,27%

Tabela 5: Koszty osobowe w SPZZOZ w Stalowej Woli w latach 2023-2025.

Współczynnik kosztów pracy w stosunku do przychodów z NFZ w 2025 roku wynosi 71,27 %. Pożądanym stanem, na obecnym poziomie finansowania świadczeń medycznych koszty pracy winny kształtować się maksymalnie na poziomie 60%.

Udział kosztów osobowych w przychodach ogółem wzrósł na przestrzeni lat 2023 - 2025. Spowodowane to było zwiększeniem zakresu działalności jednostki. W roku 2025 utrzymał się wskaźnik z roku poprzedniego (odchylenie pomiędzy latami było 1%).

## 2. Bilans oraz rachunek zysków i strat

W tabelach nr 7, 8 i 9 zaprezentowano bilans oraz rachunek zysków i strat za 2024 i 2025 rok. Na podstawie danych zawartych w tym sprawozdaniu finansowym dokonano analizy bieżącej sytuacji ekonomiczno- finansowej.

### Analiza bilansu

AKTYWA	Stan na 31.12.2024 r.	Stan na 31.12.2025 r.
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>98 080 934,90</b>	<b>125 923 748,67</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	1 868 526,54	77 525,04
II. Rzeczowe aktywa trwałe	96 212 408,36	125 846 223,63
1. Środki trwałe	91 810 900,40	125 679 714,72
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	415 124,00	415 124,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	76 246 779,15	106 378 445,07
c) urządzenia techniczne i maszyny	940 174,08	1 644 000,97
d) środki transportu	791 042,42	568 794,04
e) inne środki trwałe	13 417 780,75	16 673 350,64
2. Środki trwałe w budowie	4 401 507,96	166 508,91
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>39 225 960,97</b>	<b>39 564 682,56</b>
I. Zapasy	6 712 397,81	8 312 184,16
1. Materiały	6 712 397,81	8 312 184,16
II. Należności krótkoterminowe	31 631 921,10	26 125 292,72
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek	31 631 921,10	26 125 292,72
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	29 268 160,33	22 980 171,33
- do 12 miesięcy	29 268 160,33	22 980 171,33
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		
c) inne	2 363 760,77	3 145 121,39
d) dochodzone na drodze sądowej		
III. Inwestycje krótkoterminowe	481 736,54	4 861 003,58
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	481 736,54	4 861 003,58
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	481 736,54	4 861 003,58
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	348 163,81	4 860 544,18
- inne środki pieniężne	133 572,73	459,40
2. Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	399 905,52	266 202,10
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>137 306 895,87</b>	<b>165 488 431,23</b>

Tabela 6: bilans aktywa SPZZOZ w Stalowej Woli za lata 2024-2025.

Z analizy struktury aktywów bilansu wynika, że największy udział w majątku Szpitala w prezentowanym okresie mają aktywa trwałe i jest to 76,09% wartości aktywów ogółem na dzień 31.12.2025. Natomiast aktywa obrotowe stanowią 23,91% majątku Szpitala. Zmiana struktury aktywów w roku 2025 w porównaniu do 2024 wynikała ze zwiększenia aktywów trwałych. Szpital zakończył inwestycję budowlaną polegającą na remoncie oddziału wewnętrznego, chirurgii z pododdziałem neurochirurgii oraz remont podjazdu przy SOR, oraz zakupił niezbędne wyposażenie dla prawidłowego funkcjonowania oddziałów po zakończeniu robót budowlanych.

Struktura aktywów obrotowych roku 2025 wyrażona w liczbach bezwzględnych pozostała na podobnym poziomie jak w roku 2024.

PASYWA	Stan na 31.12.2024 r.	Stan na 31.12.2025 r.
A. Kapitał (fundusz) własny	-51 635 223,11	-41 343 204,80
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	41 388 859,97	65 941 618,13
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)		
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)		
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	657 235,96	657 235,96
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-94 049 911,98	-93 681 319,04
VIII. Zysk (strata) netto	368 592,94	-14 260 739,85
IX. Odpisy z zysku zaliczka na dywidendę		
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	188 942 118,98	206 831 636,03
I. Rezerwy na zobowiązania	19 568 668,50	26 486 838,01
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	15 322 505,00	18 113 570,00
- długoterminowa	12 564 190,00	10 878 869,00
- krótkoterminowa	2 758 315,00	7 234 701,00
3. Inne rezerwy	4 246 163,50	
II. Zobowiązania długoterminowe	39 702 268,58	34 376 324,15
1. Wobec jednostek powiązanych		
2. Wobec pozostałych jednostek	39 702 268,58	34 376 324,15
a) kredyty i pożyczki	39 702 268,58	34 376 324,15
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c) inne zobowiązania finansowe		
d) inne		

PASYWA	Stan na 31.12.2024 r.	Stan na 31.12.2025 r.
III. Zobowiązania krótkoterminowe	71 031 980,28	82 516 484,28
1. Wobec jednostek powiązanych		
2. Wobec pozostałych jednostek	68 340 310,72	79 919 948,98
a) kredyty i pożyczki	13 756 982,26	16 933 816,77
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c) inne zobowiązania finansowe		
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	34 528 091,62	43 456 310,71
- do 12 miesięcy	34 528 091,62	43 456 310,71
e) zaliczki otrzymane na dostawy		
f) zobowiązania wekslowe		
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	11 752 862,67	10 371 761,31
h) z tytułu wynagrodzeń	7 315 917,80	8 333 745,53
i) inne	986 456,37	824 314,66
3. Fundusze specjalne	2 691 669,56	2 596 535,30
IV. Rozliczenia międzyokresowe	58 639 201,62	63 451 989,59
1. Ujemna wartość firmy		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	58 639 201,62	63 451 989,59
- długoterminowe	50 944 239,63	56 289 518,02
- krótkoterminowe	7 694 961,99	7 162 471,57
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>137 306 895,87</b>	<b>165 488 431,23</b>

Tabela 8: bilans pasywa SPZZOZ w Stalowej Woli za lata 2024-2025.

Najistotniejsze zmiany w strukturze pasywów w roku 2025 wynikały z poniższych okoliczności:

- kapitał własny – powiększenie funduszu własnego o 24 552 758,16 zł wynikające z prac budowlanych prowadzonych w budynku Szpitala i finansowanych przez organ tworzący,
- powiększenie rezerw na zobowiązania o 6 918 169,51 zł wynikające z toczących się spraw sądowych oraz rezerw na świadczenia pracownicze,
- zmniejszenie zobowiązań długoterminowych o 5 325 944,43 zł w związku ze spłatą kapitału posiadanych kredytów i pożyczek,
- zwiększenie zobowiązań krótkoterminowych o 11 484 504,00 zł, Szpital powiększył limit pożyczki odnawialnej, zwiększyła się kwota zobowiązań wobec dostawców z racji większej skali działalności,
- zwiększenie kwoty rozliczeń międzyokresowych o 4 812 787,97 zł związanych ze wzrostem wartości aktywów trwałych, z uwagi na finansowanie tychże aktywów ze środków zewnętrznych

Szpital w prezentowanym okresie notuje ujemne kapitały własne. Wynika to wprost z poniesionych strat z lat ubiegłych i braku dokapitalizowania. Sytuacja ta wymusza finansowanie działalności kapitałami obcymi. Taka struktura pasywów Szpitala jest zjawiskiem negatywnym.

### Analiza rachunku wyników

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	rok obrotowy 2024	rok obrotowy 2025
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	258 864 225,59	287 026 928,35
- od jednostek powiązanych		
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	262 206 742,60	290 004 369,55
II. Zmiana stanu produktów ( zwiększenie(+), zmniejszenie (-) )	- 3 342 517,01	- 2 977 441,20
III. Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B. Koszty działalności operacyjnej	256 899 118,74	300 181 185,15
I. Amortyzacja	9 671 372,48	11 597 272,01
II. Zużycie materiałów i energii	48 751 716,83	59 395 359,62
III. Usługi obce	69 945 208,84	80 306 892,71
IV. Podatki i opłaty, w tym:	546 976,10	936 479,67
V. Wynagrodzenia	106 081 865,49	122 659 125,74
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	21 401 131,64	24 772 438,26
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	500 847,36	513 617,14
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	1 965 106,85	- 13 154 256,80
D. Pozostałe przychody operacyjne	8 051 176,86	10 407 240,32
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II. Dotacje	7 459 149,27	8 440 449,80
III. Inne przychody operacyjne	592 027,59	1 966 790,52
E. Pozostałe koszty operacyjne	1 870 858,68	5 356 309,05
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	2 261,66	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III. Inne koszty operacyjne	1 868 597,02	5 356 309,05
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	8 145 425,03	- 8 103 325,53
G. Przychody finansowe	186 231,80	21 627,52
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
II. Odsetki, w tym:		
III. Zysk ze zbycia inwestycji		
IV. Aktualizacja wartości inwestycji		
V. Inne	186 231,80	21 627,52
H. Koszty finansowe	7 839 161,89	6 120 118,84
I. Odsetki, w tym:	7 832 973,49	6 120 118,84
II. Strata ze zbycia inwestycji		
III. Aktualizacja wartości inwestycji		
IV. Inne	6 188,40	
K. Zysk (strata) brutto (F + G - H)	492 494,94	- 14 201 816,85
L. Podatek dochodowy	123 902,00	58 923,00
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
N. Zysk (strata) netto (K - L - M)	368 592,94	- 14 260 739,85

Tabela 9: rachunek zysków i strat SPZZOZ w Stalowej Woli za lata 2024-2025.

### 3. Analiza przychodów i kosztów

W tabeli nr 10 zaprezentowano zestawienia obrazujące zmiany kluczowych pozycji rachunku zysków i strat oraz ich dynamikę za okres 12 miesięcy 2025 (w porównaniu do 2024).

Pozycja Rachunku zysków i strat (wariant porównawczy)	2024	% przychodów	2025	% przychodów	zmiana (2025-2024)	Dynamika zmian (%)
A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	258 864 225,59	100,00%	287 026 928,35	100,00%	28 162 702,76	10,88%
B Koszty działalności operacyjnej	256 899 118,74	99,24%	300 181 185,15	104,58%	43 282 066,41	16,85%
I. Amortyzacja	9 671 372,48	3,74%	11 597 272,01	4,04%	1 925 899,53	19,91%
II. Zużycie materiałów i energii	48 751 716,83	18,83%	59 395 359,62	20,69%	10 643 642,79	21,83%
III. Usługi obce	69 945 208,84	27,02%	80 306 892,71	27,98%	10 361 683,87	14,81%
IV. Podatki i opłaty, w tym:	546 976,10	0,21%	936 479,67	0,33%	389 503,57	71,21%
V. Wynagrodzenia i ubezpieczenie społeczne	127 482 997,13	49,25%	147 431 564,00	51,37%	19 948 566,87	15,65%
VI. Pozostałe koszty rodzajowe	500 847,36	0,19%	513 617,14	0,18%	12 769,78	2,55%
C Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	1 965 106,85	0,76%	-13 154 256,80	-4,58%	-15 119 363,65	-769,39%
D Pozostałe przychody operacyjne	8 051 176,86	3,11%	10 407 240,32	3,63%	2 356 063,46	29,26%
E Pozostałe koszty operacyjne	1 870 858,68	0,72%	5 356 309,05	1,87%	3 485 450,37	186,30%
F Zysk ( strata) z działalności operacyjnej (C+D- E)	8 145 425,03	3,15%	-8 103 325,53	-2,82%	-16 248 750,56	-199,48%
G Przychody finansowe	186 231,80	0,07%	21 627,52	0,01%	-164 604,28	-88,39%
H Koszty finansowe	7 839 161,89	3,03%	6 120 118,84	2,13%	-1 719 043,05	-21,93%
I Zysk (strata) brutto (F+G-H)	492 494,94	0,19%	-14 201 816,85	-4,95%	-14 694 311,79	-2983,65%
J Podatek dochodowy	123 902,00	0,05%	58 923,00	0,02%	-64 979,00	-52,44%
Zysk (strata) netto (I- J-K)	368 592,94	0,14%	-14 260 739,85	-4,97%	-14 629 332,79	-3968,97%

Tabela 10: zmiany i dynamika rachunku zysków i strat w latach 2024-2025.

Analizując dane finansowe za 2025 rok w porównaniu do roku 2024 nastąpił przyrost przychodów o 10,88% rok do roku. Jednocześnie większa dynamika (16,85%) od dynamiki przyrostu przychodów była po stronie kosztów operacyjnych. Ma to bezpośrednie przełożenie na wynik ze sprzedaży, gdzie osiągnięto stratę. Przychody operacyjne w 2024 roku wzrosły o 29,26%, aczkolwiek koszty w tym zakresie działalności były dużo większe aniżeli w 2024 (186,30%). Dało to ostateczny wynik -16 248 750,56 zł. Pozytywnym zjawiskiem jest redukcja kosztów finansowych o 21,93%. Ostateczny wynik z działalności SP ZZOZ ma wartość ujemna (strata) 14 629 332,79 zł.

Wyszczególnienie	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Przychody z NFZ	214 817 813,64	249 395 420,83	273 333 525,68
Odpłatne świadczenia medyczne	5 468 585,66	8 143 267,62	11 742 361,06
Przychody z usług niemedyycznych	1 439 366,24	3 689 110,93	3 552 426,79
Przychody za wynajem	922 486,41	978 943,22	1 376 056,02
Przychody operacyjne	6 315 835,18	8 051 176,86	10 407 240,32
Przychody finansowe	2 472,53	186 231,80	21 627,52
Przychody razem	228 966 559,66	270 444 151,26	300 433 237,40

Tabela 11: struktura sprzedaży SP ZZOZ w Stalowej Woli w latach 2023-2025.

Podstawowym źródłem przychodów jednostki są przychody ze sprzedaży usług o charakterze medycznym, głównie na podstawie zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia umów, zarówno ryczałtowych jak i kontraktowanych odrębnie. W 2025 roku stanowiły one 90,98% pozyskanych przychodów ogółem, podobnie w 2024 roku tj. 92,21%.

Jednostka uzyskuje ponadto przychody z odpłatnych świadczeń medycznych, ze sprzedaży usług niemedyycznych oraz z najmu pomieszczeń użytkowych.

#### 4. Analiza wskaźnikowa

Analiza wskaźnikowa przeprowadzona została w oparciu o sprawozdanie finansowe SPZZOZ w Stalowej Woli za rok 2025, zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 roku poz. 832).

W wyniku przeprowadzonej analizy SPZZOZ w Stalowej Woli uzyskał następujące wskaźniki:

ARKUSZ ANALIZY WSKAŹNIKOWEJ			
/OCENA EKONOMICZNO-FINANSOWA SZPITALI W SIECI/			
GRUPA	WSKAŹNIKI FINANSOWE	WARTOŚCI WSKAŹNIKA	PUNKTY
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	<b>I.A. Wskaźnik zyskowności netto</b> Wynik netto x 100% / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	- 4,79%	0
	<b>I.B. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej</b> Wynik z działalności operacyjnej x 100% / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	-2,72%	0
	<b>I.C. Wskaźnik zyskowności aktywów (%)</b> Wynik netto x 100% / <i>średni stan aktywów</i> gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.	-9,42%	0
I. RAZEM:			0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	<b>II.A. Wskaźnik bieżącej płynności</b> Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	0,44	0
	<b>II.B. Wskaźnik szybkiej płynności</b> Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy / Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	0,35	0
II. RAZEM:			0

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	<b>III.A. Wskaźnik rotacji należności</b> Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)/ Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.	32,88	3
	<b>III.B. Wskaźnik rotacji zobowiązań</b> Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.	49,08	7
		<b>III. RAZEM:</b>	<b>10</b>
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	<b>IV.A. Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)</b> (Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania) x 100% / Aktywa razem	86,64%	0
	<b>IV.B. Wskaźnik wypłacalności</b> Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania / Fundusz własny	- 3,47	0
		<b>IV. RAZEM:</b>	<b>0</b>
<b>ŁĄCZNA LICZBA PUNKTÓW:</b>			<b>10</b>

Tabela 72: wskaźniki finansowe SPZZOZ w Stalowej Woli za rok 2025.

Przy określaniu kategorii stabilności ekonomiczno – finansowej ZOZ do celów oceny przyjmuje się cztery podstawowe obszary analizy: zyskowość, płynność, efektywność oraz zadłużenie.

W wyniku analizy wskaźnikowej, sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2025, przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 10 punktów co stanowi 15,38% maksymalnej ilości 65 punktów do uzyskania. Świadczy to o braku stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki, a analiza potwierdza, że konieczne są działania, które będą skierowane na zmianę struktury pasywów i polepszenie płynności finansowej.

Wyszczególnienie	rok 2024		rok 2025	
	wartość	punkty	wartość	punkty
1) Wskaźniki zyskowności (max 15 pkt)				
a) wskaźnik zyskowności netto	0,01%	3	- 4,79%	0
b) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	3,01%	4	- 2,72%	0
c) wskaźnik zyskowności aktywów	0,27%	3	- 9,42%	0
2) Wskaźniki płynności (max 25 pkt)				
a) wskaźnik bieżącej płynności	0,53%	0	0,44%	0
b) wskaźnik szybkiej płynności	0,44%	0	0,35%	0
3) Wskaźniki efektywności (max 10 pkt)				
a) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	40	3	33	3
b) wskaźnik rotacji zobowiązań(w dniach)	66	4	49	7
4) Wskaźniki zadłużenia (max. 20 pkt.)				
a) wskaźnik zadłużenia aktywów	94,90%	0	86,64%	0
b) wskaźnik wypłacalności	- 2,52	0	- 3,47	0
5) Ocena łączna (max. 65 pkt):		17		10

Tabela 13: wskaźniki finansowe SP ZZOZ w Stalowej Woli w latach 2024-2025.

Uzyskany wynik wskazuje na utrzymujący się brak stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki. Analiza wskaźnikowa potwierdza konieczność kontynuowania działań mających na celu poprawę płynności finansowej oraz zmianę struktury finansowania działalności. Szczególnie niekorzystnie kształtują się wskaźniki zyskowności, które w 2025 r. osiągnęły wartości ujemne, co świadczy o poniesionej stracie netto oraz stracie na działalności operacyjnej.

Wskaźniki płynności finansowej pozostają na bardzo niskim poziomie, co oznacza ograniczoną zdolność jednostki do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Nadal występuje również ujemny kapitał własny, co wpływa negatywnie na wskaźniki zadłużenia i wypłacalności.

Pozytywnym elementem analizy jest poprawa wskaźników efektywności, w szczególności skrócenie okresu rotacji zobowiązań, które wpłynęło na wzrost punktacji w tej kategorii. Poprawie uległ także wskaźnik rotacji należności, co może świadczyć o skuteczniejszym odzyskiwaniu należności od kontrahentów i odbiorców świadczeń.

Pomimo poprawy wybranych wskaźników efektywności, sytuacja ekonomiczno-finansowa SP ZZOZ nadal wymaga podejmowania działań naprawczych oraz stałego monitorowania kosztów działalności i poziomu zadłużenia.

## IV. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SPZZOZ W STALOWEJ WOLI NA LATA 2026-2028

SPZZOZ w Stalowej Woli prowadzi gospodarkę finansową opartą na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Zgodnie z zapisem art.53a samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej ma obowiązek opracować prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe.

Przy sporządzaniu prognozy kierowano się zasadą ostrożnościową, zakładającą rozważne i obiektywne założenia dotyczące szacowania każdego składnika sprawozdania finansowego.

W każdym roku prognozy zakładany wolumen sprzedaży opierał się na danych historycznych, korygowanych w poszczególnych okresach z uwzględnieniem podstawowych wskaźników makroekonomicznych i planów organizacyjnych jednostki. Tą samą zasadę zastosowano do prognozy kosztów. Przyjęte założenia przedstawia symulacja rachunku zysków i strat przedstawione w tabeli nr 14.

### Prognoza rachunku wyników

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	rok 2026	rok 2027	rok 2028
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	277 897 000,00	294 570 820,00	309 299 361,00
- od jednostek powiązanych			
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	277 897 000,00	294 570 820,00	309 299 361,00
B. Koszty działalności operacyjnej	304 384 000,00	314 903 200,00	323 900 296,00
I. Amortyzacja	15 370 000,00	15 000 000,00	15 000 000,00
II. Zużycie materiałów i energii	57 550 000,00	59 852 000,00	61 647 560,00
III. Usługi obce	78 630 000,00	81 775 200,00	84 228 456,00
IV. Podatki i opłaty, w tym:	944 000,00	981 760,00	1 011 212,80
V. Wynagrodzenia	126 840 000,00	130 645 200,00	134 564 556,00
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	24 550 000,00	26 129 040,00	26 912 911,20
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	500 000,00	520 000,00	535 600,00
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów			
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	- 26 487 000,00	- 20 332 380,00	- 14 600 935,00
D. Pozostałe przychody operacyjne	16 183 000,00	15 600 000,00	15 600 000,00
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			
II. Dotacje	15 633 000,00	15 000 000,00	15 000 000,00
III. Inne przychody operacyjne	550 000,00	600 000,00	600 000,00
E. Pozostałe koszty operacyjne	450 000,00	600 000,00	700 000,00
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			

<b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b>	<b>rok 2026</b>	<b>rok 2027</b>	<b>rok 2028</b>
III. Inne koszty operacyjne	550 000,00	700 000,00	700 000,00
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	- 10 854 000,00	- 5 432 380,00	299 065,00
G. Przychody finansowe	25 000,00	25 000,00	25 000,00
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
II. Odsetki, w tym:			
III. Zysk ze zbycia inwestycji			
IV. Aktualizacja wartości inwestycji			
V. Inne	25 000,00	25 000,00	25 000,00
H. Koszty finansowe	4 900 000,00	4 410 000,00	3 969 000,00
I. Odsetki, w tym:	4 900 000,00	4 410 000,00	3 969 000,00
II. Strata ze zbycia inwestycji			
III. Aktualizacja wartości inwestycji			
IV. Inne			
K. Zysk (strata) brutto (F + G - H)	- 15 729 000,00	- 9 817 380,00	- 3 644 935,00
L. Podatek dochodowy	100 000,00	100 000,00	100 000,00
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)			
N. Zysk (strata) netto (K - L - M)	- 15 829 000,00	- 9 917 380,00	- 3 744 935,00

Tabela 14: symulacja rachunku zysków i strat w okresie 2026 – 2028.

Podstawowe założenia zastosowane w powyższej prognozie to:

- w roku 2026 – prognozowany jest niekorzystny trend szybszego wzrostu kosztów względem przychodów co spowodowane jest obniżeniem kontraktów z NFZ. Dodatkowo w toku wdrażania „Programu naprawczego” wystąpią koszty związane z wprowadzanymi zmianami organizacyjnymi (np. odprawy) przekładającymi się na wyższy poziom kosztów niż w 2025 roku.
- W roku 2027 – prognozowany jest wzrost kontraktu NFZ o 6% rok do roku oraz niższy 3% wzrost kosztów. W tym roku odczuwalne powinny być skutki obowiązującego od ponad roku „Programu Naprawczego” przekładającego się na mniejszą kosztochłonność
- W roku 2028 – prognozowane jest utrzymanie mniejszego tempa wzrost kosztów od tempa wzrostu przychodów o ok 2%.

## Prognoza bilansu - aktywa

AKTYWA	Stan na 31.12.2026 r.	Stan na 31.12.2027 r.	Stan na 31.12.2027r.
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>160 389 714,72</b>	<b>145 369 714,72</b>	<b>130 349 714,72</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	80 000,00	60 000,00	40 000,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	160 309 714,72	145 309 714,72	130 309 714,72
1. Środki trwałe	160 309 714,72	145 309 714,72	130 309 714,72
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)			
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej			
c) urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00	0,00
d) środki transportu	0,00	0,00	0,00
e) inne środki trwałe	0,00	0,00	0,00
2. Środki trwałe w budowie	35 196 574,95	34 406 917,46	33 696 225,71
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	7 896 574,95	7 106 917,46	6 396 225,71
III. Należności długoterminowe	7 896 574,95	7 106 917,46	6 396 225,71
IV. Inwestycje długoterminowe	26 000 000,00	26 000 000,00	26 000 000,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>26 000 000,00</b>	<b>26 000 000,00</b>	<b>26 000 000,00</b>
I. Zapasy	23 000 000,00	23 000 000,00	23 000 000,00
1. Materiały			
II. Należności krótkoterminowe	3 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00
1. Należności od jednostek powiązanych			
2. Należności od pozostałych jednostek	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
- do 12 miesięcy			
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0,00	0,00	0,00
c) inne	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
d) dochodzone na drodze sądowej			
III. Inwestycje krótkoterminowe	300 000,00	300 000,00	300 000,00
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	195 586 289,67	179 776 632,18	164 045 940,43
a) w jednostkach powiązanych	160 389 714,72	145 369 714,72	130 349 714,72
b) w pozostałych jednostkach	80 000,00	60 000,00	40 000,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	160 309 714,72	145 309 714,72	130 309 714,72
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	160 309 714,72	145 309 714,72	130 309 714,72
- inne środki pieniężne			
2. Inne inwestycje krótkoterminowe			
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>195 586 289,67</b>	<b>179 776 632,18</b>	<b>164 045 940,43</b>

Tabela 15: symulacja bilansu - aktywa w okresie 2026 – 2028.

## Prognoza bilansu – pasywa

PASYWA	Stan na 31.12.2026 r.	Stan na 31.12.2027 r.	Stan na 31.12.2027r.
<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>-57 172 204,80</b>	<b>-67 089 584,80</b>	<b>-70 834 519,80</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>65 941 618,13</b>	<b>65 941 618,13</b>	<b>65 941 618,13</b>
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)			
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)			
<b>IV. Kapitał (fundusz) zapasowy</b>	<b>657 235,96</b>	<b>657 235,96</b>	<b>657 235,96</b>
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny			
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe			
<b>VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-107 942 058,89</b>	<b>-123 771 058,89</b>	<b>-133 688 438,89</b>
<b>VIII. Zysk (strata) netto</b>	<b>-15 829 000,00</b>	<b>-9 917 380,00</b>	<b>-3 744 935,00</b>
IX. Odpisy z zysku zaliczka na dywidendę			
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>252 758 494,48</b>	<b>246 866 216,98</b>	<b>234 880 460,23</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>29 113 570,00</b>	<b>31 113 570,00</b>	<b>33 113 570,00</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	20 613 570,00	22 613 570,00	24 613 570,00
3. Inne rezerwy	8 500 000,00	8 500 000,00	8 500 000,00
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>29 297 600,15</b>	<b>64 218 876,15</b>	<b>59 140 152,15</b>
1. Wobec jednostek powiązanych			
2. Wobec pozostałych jednostek	29 297 600,15	64 218 876,15	59 140 152,15
a) kredyty i pożyczki	29 297 600,15	64 218 876,15	59 140 152,15
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
c) inne zobowiązania finansowe			
d) inne			
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>92 795 396,05</b>	<b>62 376 671,30</b>	<b>61 059 086,37</b>
1. Wobec jednostek powiązanych			
2. Wobec pozostałych jednostek	90 345 396,05	59 176 671,30	57 559 086,37
a) kredyty i pożyczki	20 078 724,00	14 078 999,09	12 078 724,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
c) inne zobowiązania finansowe			
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	50 000 000,00	24 253 000,00	24 040 350,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy			
f) zobowiązania wekslowe			
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	10 682 914,15	11 003 401,57	11 333 503,62
h) z tytułu wynagrodzeń	8 583 757,90	8 841 270,63	9 106 508,75
i) inne	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
3. Fundusze specjalne	2 450 000,00	3 200 000,00	3 500 000,00
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>101 551 928,28</b>	<b>89 157 099,53</b>	<b>81 567 651,71</b>
1. Ujemna wartość firmy			
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	101 551 928,28	89 157 099,53	81 567 651,71
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>195 586 289,68</b>	<b>179 776 632,18</b>	<b>164 045 940,43</b>

Tabela 16: symulacja bilansu - pasywa w okresie 2026 – 2028.

## Założenia przyjęte do prognozy bilansu na lata 2026-2028

1. Aktywa Trwałe - przewidywane jest zwiększenie rzeczowych aktywów trwałych o kwotę 50 mln złotych wynikającą z realizacji trzech programów w ramach KPO skutkujących nabyciem nowych środków trwałych oraz modernizacją obiektów.
2. Aktywa Obrotowe - utrzymanie stałego poziomu należności (założenie niezmnieszonego kontraktu z NFZ)
3. Kapitał Własny - w związku z przewidywanymi stratami jakie będą odnotowywane do czasu wdrożenia planu naprawczego przewidywane jest zmniejszanie wartości kapitału lecz z wyraźnym spowolnieniem.
4. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania:
  - a) w związku z posiadaniem dużej kadry pracowniczej oraz procesem jej starzenia (wymiana kadr następuje powoli) zakładany jest wzrost rezerw z tytułu świadczeń pracowniczych,
  - b) w związku z obecną tendencją wzrostu zobowiązań w tym zobowiązań wymagalnych zakładany jest wzrost kredytów długoterminowych w celu zamiany długu krótkoterminowego na długoterminowy (kredyt 40 mln zł),
  - c) zobowiązania krótkoterminowe w związku z planowanym zaciągnięciem kredytu powinny osiągnąć poziom ok. 25 mln zł który jest realnym poziomem zobowiązań krótkoterminowych (nieobciążonym zobowiązaniami przeterminowanymi ani ugodami w sprawie spłaty zobowiązań),
  - d) wzrost rozliczeń międzyokresowych jest skorelowany ze wzrostem wartości aktywów trwałych z uwagi, że większość wydatków w ramach realizacji KPO będzie finansowana ze środków zewnętrznych (innych niż środki szpitala).

## Prognoza w oparciu o analizę wskaźnikową

W wyniku analizy wskaźnikowej sporządzonej na podstawie prognozy finansowej na lata 2026-2028, przy zastosowaniu metody punktowej zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, prognozuje się następującą liczbę punktów:

Wyszczególnienie	rok 2026		rok 2027		rok 2028	
	wartość	punkty	wartość	punkty	Wartość	punkty
1) Wskaźniki zyskowności (max 15 pkt)						
a) wskaźnik zyskowności netto	- 5,38%	0	- 3,20%	0	- 1,15%	0
b) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	- 3,69%	0	- 1,75%	0	0,09%	3
c) wskaźnik zyskowności aktywów	- 8,77%	0	- 5,28%	0	- 2,18%	0
2) Wskaźniki płynności (max 25 pkt)						
a) wskaźnik bieżącej płynności	0,38	0	0,55	0	0,55	0
b) wskaźnik szybkiej płynności	0,29	0	0,43	0	0,44	0
3) Wskaźniki efektywności (max 10 pkt)						
a) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30	3	28	3	27	3
b) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	61	4	46	7	28	7
4) Wskaźniki zadłużenia (max. 20 pkt.)						
a) wskaźnik zadłużenia aktywów	77,31%	3	87,73%	0	93,46%	0
b) wskaźnik wypłacalności	- 2,64	0	- 2,35	0	- 2,16	0
5) Ocena łączna (max. 70 pkt):		10		10		13

Tabela 17: wskaźniki finansowe SP ZZOZ w Stalowej Woli w latach 2026-2028.

Analiza prognozowanych wskaźników ekonomiczno-finansowych na lata 2026–2028 wskazuje na stopniową poprawę sytuacji finansowej SPZZOZ w Stalowej Woli, co znajduje odzwierciedlenie zarówno w poprawie wartości wskaźników ekonomicznych, jak i w rosnącej liczbie punktów uzyskiwanych w analizie wskaźnikowej sporządzanej zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r.

W roku 2026 oraz 2027 jednostka uzyskuje 10 punktów, podobnie jak w analizie za rok 2025. W ostatnim roku prognozuje się stopniową poprawę sytuacji ekonomiczno-finansowej, skutkującą wzrostem oceny do 13 punktów.

W obszarze zyskowności przewiduje się sukcesywne zmniejszanie poziomu strat. Wskaźnik zyskowności netto oraz zyskowności aktywów pozostają ujemne w całym okresie prognozy, jednak ich wartości wykazują wyraźną tendencję poprawy. Szczególnie korzystnym zjawiskiem jest prognozowane osiągnięcie dodatniego wskaźnika zyskowności działalności

operacyjnej w roku 2028, co może świadczyć o poprawie efektywności podstawowej działalności jednostki oraz stopniowym ograniczaniu nierentowności działalności operacyjnej. Wskaźniki płynności finansowej nadal pozostają poniżej poziomów uznawanych za optymalne, co oznacza utrzymujące się ryzyko ograniczonej zdolności do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Jednocześnie prognoza wskazuje na stopniową poprawę płynności w latach 2027–2028, co może świadczyć o poprawie zarządzania środkami obrotowymi i ograniczaniu ryzyka utraty płynności finansowej.

Pozytywnie należy ocenić prognozowaną poprawę wskaźników efektywności. Skróceniu ulega zarówno okres rotacji należności, jak i okres spłaty zobowiązań. Poprawa tych wskaźników może świadczyć o usprawnieniu zarządzania należnościami i zobowiązaniami oraz lepszej organizacji rozliczeń finansowych jednostki.

W zakresie zadłużenia przewiduje się stopniowe obniżanie udziału zobowiązań w finansowaniu aktywów, co znajduje odzwierciedlenie w poprawie wskaźnika zadłużenia aktywów i wzroście punktacji w tej kategorii od roku 2027. Pomimo tego nadal utrzymuje się ujemny wskaźnik wypłacalności, wynikający przede wszystkim z ujemnego kapitału własnego, co oznacza konieczność dalszego prowadzenia działań naprawczych i stałego monitorowania sytuacji finansowej jednostki.

Prognoza na lata 2026–2028 zakłada więc stopniową poprawę sytuacji ekonomiczno-finansowej, jednak dalsze funkcjonowanie jednostki będzie wymagało kontynuowania działań naprawczych, monitorowania kosztów działalności, poprawy struktury finansowania oraz utrzymywania dyscypliny finansowej.

## **V. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową Szpitala**

Należy mieć na uwadze fakt, że istnieje wiele czynników ryzyka niezależnych od Szpitala, które w istotny sposób wpłynąć mogą na założenia przyjęte do prognozy na kolejne lata działalności. Kluczowe dla realizacji planowanych przez SPZZOZ w Stalowej Woli działań, zidentyfikowane czynniki ryzyka to:

- zmiany w systemie finansowania świadczeń medycznych ze środków publicznych wprowadzane przez ustawodawcę,
- wzrastające koszty utrzymania oraz funkcjonowania Szpitala (media, materiały, usługi itp.),
- deficyty kadrowe na rynku pracy, skutkujące ograniczonym dostępem do zasobów ludzkich (kadry medycznej a także personelu administracyjnego i technicznego),

- migracja wykwalifikowanej kadry oraz rosnące koszty pracy, które nie znajdują pokrycia w środkach przekazywanych przez NFZ,
- niewystarczający strumień środków na konieczne inwestycje w infrastrukturę zarówno budowlaną jak i sprzętu medycznego,
- roszczenia o podwyżki wynagrodzeń i ustawowe podwyżki wynagrodzeń które nie mają pokrycia bezpośrednio w zawartych kontraktach z NFZ,
- sprawy sądowe,
- zagrożenia w sferze informatycznej – cyberbezpieczeństwo,
- zagrożenia płynące z toczących się konfliktów zbrojnych zarówno w naszym najbliższym sąsiedztwie jak i na Bliskim Wschodzie.

## VI. Podsumowanie

SPZZOZ Powiatowy Szpital Specjalistyczny w Stalowej Woli jest w trudnej sytuacji finansowej. Ujemne fundusze własne wynoszą wg stanu na dzień 31.12.2025 (-) 41 343 204,80 zł. Jednostka jest w kryzysie płynności finansowej. Nie jest zdolna do generowania zysku. Na mocy Ustawy o działalności leczniczej jest zobligowana do napisania programu naprawczego, gdzie jednym z jego elementów jest wskazanie obszarów deficytowych oraz działań naprawczych zmierzających do uzyskania stanu pożądanego.

Stalowa Wola 14 maja 2026

Z-ca DYREKTORA  
ds. Finansowych  
SPZZOZ Powiatowy Szpital Specjalistyczny  
w Stalowej Woli

*mgr Piotr Ponfara*

DYREKTOR  
SPZZOZ Powiatowy Szpital Specjalistyczny  
w Stalowej Woli

*lek. Beata Barcicka-Kłosowska*